



INSTITUTO FEDERAL
SANTA CATARINA

RELATÓRIO

**DIAGNÓSTICO DO PLANO DE
DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
2009 – 2013**

**ANÁLISE DAS METAS E AÇÕES PROPOSTAS
PARA GESTÃO DE PESSOAS**

FLORIANÓPOLIS, 2013

ESTRUTURA ADMINISTRATIVA DO IFSC

REITORA

Maria Clara Kaschny Schneider

DIRETORA EXECUTIVA

Silvana Rosa Lisboa de Sá

PRÓ-REITORA DE ADMINISTRAÇÃO

Elisa Flemming Luz

PRÓ-REITORA DE ENSINO

Daniela de Carvalho Carrelas

PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO E RELAÇÕES EXTERNAS

Golberi de Salvador Ferreira

PRÓ-REITOR DE PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO

Mario de Noronha Neto

PRÓ-REITOR DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Andrei Zwetsch Cavalheiro

COMISSÃO DE ELABORAÇÃO

Designada pela Portaria n°671, de 28/05/2012
da Reitora do IFSC:

André Soares Alves (PRE)

Deizi Paula Giusti Consoni (PRDI)

José Carlos de Mattos (PRA)

Juliana Vamerlati Santos (PRERE)

Luciana Borges Ughini (PRA)

Luiz Henrique Castelan Carlson (PRPPGI)

Paulo Roberto Wollinger (PRE)

Silvana Ferreira Pinheiro e Silva (PRDI)
Presidente

LISTA DE ABREVIACOES E SIGLAS

BAESA - Energética Barra Grande S/A

CAPES - Coordenadoria de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior

CEPE – Colegiado de Ensino, Pesquisa e Extensão

CERTIFIC - Programa de Certificao Profissional e Formao Inicial e Continuada

CNPq - Conselho Nacional de Financiamento Científico de Tecnológico

CONIF – Conselho Nacional das Instituies da Rede Federal de Educao Profissional, Científica e Tecnológica

DINTER – Doutorado Interinstitucional

e-TEC – Escola Técnica Aberta do Brasil

EaD – Educao a Distância

ENEM - Exame Nacional do Ensino Médio

ENERCAN - Campos Novos Energia S.A

EPT – Educao Profissional e Tecnológica

FAPESC - Fundao de Apoio a Pesquisa Científica e Tecnológica do Estado de Santa Catarina

FEESC - Fundao de Ensino e Engenharia de Santa Catarina

FIC – Formao Inicial e Continuada

FINEP - Financiadora de Estudos e Projetos

IFSC – Instituto Federal de Santa Catarina

MEC – Ministério da Educao

INEP - Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Ansio Teixeira
Inovao

LIBRAS – Língua Brasileira de Sinais

MINTER – Mestrado Interinstitucional

MPOG – Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão

NAPNE – Núcleo de Atendimento a Pessoas com Necessidades Específicas

NIT - Núcleo de Inovao Tecnológica

PACC - Programa Anual de Capacitao Continuada

PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional

PIBIC - Programa Institucional de Bolsas de Iniciao Científica

PIBITI - Programa Institucional de Bolsas de Iniciao em Desenvolvimento Tecnológico e

PPI – Projeto Pedagógico Institucional

PRE – Pró-reitoria de Ensino

PRERE – Pró-reitoria de Extensão e Relaes Externas

PROEJA - Programa Nacional de Integrao da Educao Profissional com a Educao Básica na Modalidade de Educao de Jovens e Adultos

PRONATEC – Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego

PRPPGI – Pró-reitoria de Pesquisa, pós-graduao e Inovao

SEENERGIA - Serviços Especializados de Engenharia

SEPEAD - Seminário de Educao a Distância

SETEC – Secretaria de Educao Profissional e Tecnológica

SISU – Sistema de Seleo Unificada

TAE - Técnico-administrativo em Educao

UFSC – Universidade Federal de Santa Catarina

UNICAMP – Universidade Estadual de Campinas

USP – Universidade de São Paulo

UTFPR - Universidade Tecnológica Federal do Paraná

LISTA DE QUADROS

<u>Quadro 1 - Total de servidores contratados previstos ou não no PDI, conforme quadros 15, 16, 17, 18, 19 e 20</u>	<u>8</u>
<u>Quadro 2 - Distribuição do corpo docente por câmpus /titulação /ano dos câmpus em funcionamento</u>	<u>9</u>
<u>Quadro 3 - Distribuição do corpo docente por câmpus/ titulação / ano dos câmpus do Plano de Expansão II.....</u>	<u>11</u>
<u>Quadro 4 - Contratação de docentes nos câmpus não previstos no PDI.....</u>	<u>13</u>
<u>Quadro 5 - Distribuição dos técnico-administrativos por câmpus/ titulação / ano dos câmpus em funcionamento</u>	<u>13</u>
<u>Quadro 6 - Contratação de servidores nos câmpus não previstos no PDI.....</u>	<u>15</u>
<u>Quadro 7 - Distribuição dos técnico-administrativos por câmpus / titulação / ano dos câmpus do Plano de Expansão II</u>	<u>15</u>

Sumário

<u>1 Comparativo de contratação de Novos Servidores previstos no PDI e efetivados no ano de 2010.....</u>	<u>7</u>
<u>1.2 Comparativo entre contratação de Novos Servidores Docentes previstos no PDI e os efetivados no ano de 2011.....</u>	<u>7</u>
<u>1.3 Comparativo de contratação de Novos Servidores previstos no PDI e efetivados no ano de 2012.....</u>	<u>8</u>

1 COMPARATIVO DE CONTRATAÇÃO DE NOVOS SERVIDORES PREVISTOS NO PDI E EFETIVADOS NO ANO DE 2010

DOCENTES. Um aspecto relevante a ser considerado no ano de 2010 foi a previsão de contratação de 469 docentes: 109 para os câmpus em funcionamento e 360 para os câmpus do Plano de Expansão II. No entanto, foram efetivados 139 docentes em 2010.

TAE. Nesse ano foi prevista a contratação de 339 servidores TAE, sendo 69 para os câmpus em funcionamento e 46 para os câmpus da Expansão II. No entanto, foram contratados 57 servidores, sendo que 15,94% correspondem aos técnico-administrativos contratados para o câmpus em funcionamento. Podemos notar que para os câmpus da Expansão II, o percentual de 17, 03% não se distancia muito do percentual dos câmpus em funcionamento.

Sobre a análise da desproporção entre os números previstos e efetivados, foram observadas algumas hipóteses que podem justificar esse cenário:

- a infraestrutura dos câmpus não estava adequada para receber os novos servidores em virtude de estarem em processo de construção, por constituírem o Plano de Expansão II;
- superestimação do número de servidores a serem contratados no PDI: a expectativa elevada de contratação de novos servidores vislumbrada pelo IFSC não correspondeu ao planejamento do Ministério do Planejamento e Orçamento/MPOG frente ao quantitativo reduzido de códigos de vagas disponibilizado;
- a ausência de portaria para a liberação de novos concursos frustrou, em alguma medida, a contratação de um número mais significativo de servidores.

1.2 COMPARATIVO ENTRE CONTRATAÇÃO DE NOVOS SERVIDORES DOCENTES PREVISTOS NO PDI E OS EFETIVADOS NO ANO DE 2011

DOCENTES. De acordo com o Quadro 2, estava prevista a contratação de 54 docentes para os câmpus em funcionamento, e foram contratados efetivamente 71, distribuídos nos câmpus mais antigos, para suprir o desfalque de servidores na situação de aposentadoria e casos de exonerações. Traduzindo esses valores em percentuais, temos 131,48% de docentes efetivados, o que denota uma superação de 31,48% do que era previsto.

Já com relação aos câmpus novos, Quadro 3, Plano de Expansão II, não foi prevista a contratação de docentes para 2011, todavia, houve a contratação efetiva de 42 servidores docentes.

TAE. Ao observarmos o Quadro 5, pode-se destacar que da previsão de contratação de 42 técnico-administrativos para os câmpus em funcionamento, apenas 14 servidores foram empossados nesse ano.

Analisando o Quadro 7, observa-se a ausência de previsão de contratação de servidores

técnico-administrativos para os câmpus do Plano de Expansão II, porém, foram contratados 76 novos servidores TAE para atender à demanda real da Expansão II.

1.3 COMPARATIVO DE CONTRATAÇÃO DE NOVOS SERVIDORES PREVISTOS NO PDI E EFETIVADOS NO ANO DE 2012

DOCENTES. Na análise dos Quadros 2 e 3 sobre contratação docente, observa-se a contratação de 18 novos servidores, sendo que 7 (15,55%) referem-se aos câmpus em funcionamento e 11 (6,11%) são do Plano de Expansão II.

TAE. Conforme Quadros 5 e 7, dos 210 TAE previstos (30 para os câmpus em funcionamento e 180 para o Plano de Expansão II), foram contratados efetivamente 7 para os câmpus em Funcionamento e 4 para a Expansão II, totalizando 11 novos servidores.

1.4 TOTAL DE SERVIDORES CONTRATADOS EM 2010-2011-2012

Diante dos dados que estão sinteticamente destacados nos quadros, vale realçar o montante de contratação no percurso dos anos de 2010, 2011 e 2012: **493** servidores vieram compor o quadro funcional do IFSC, em franca expansão.

Quadro 1 - Total de servidores contratados previstos ou não no PDI, conforme quadros 2, 3, 4, 5, 6 e 7.

TOTAL DE SERVIDORES CONTRATADOS NO IFSC					
Segmento	2010	2011	2012	2013	TOTAL GERAL
DOCENTES	143	130	36	-	309
TAES	60	105	19	-	184
TOTAL	203	235	55	-	493

Fonte: Departamento de Seleção e Desenvolvimento de Pessoas e Sistema DGP

Sugestão para a estruturação do novo PDI - Recomenda-se que na elaboração do próximo PDI não contemple a titulação prevista para os novos servidores a serem contratados, pois é uma variável impossível de ser prevista, uma vez que o Edital não faz exigência de títulos de pós-graduação, mas apenas a graduação para a área a que se destina o cargo.

Quadro 2 - Distribuição do corpo docente por câmpus /titulação /ano dos câmpus em funcionamento

Titulação Docentes	Câmpus	2010		2011		2012		2013
		P	E	P	E	P	E	P
Graduação	Araranguá	3	0	0	1	0	0	
	Chapecó	0	0	0	2	0	0	
	Continente	21	0	0	5	2	0	
	Florianópolis	3	1	3	2	2	0	
	Jaraguá	2	1	2	2	0	1	
	Joinville	0	0	0	4	0	0	
	São José	4	1	2	1	3	0	
	TOTAL	33	3	7	17	7	1	6
Especialista	Araranguá	1	2	1	5	2	0	
	Chapecó	0	3	0	4	0	0	
	Continente	0	0	0	2	0	0	
	Florianópolis	0	1	0	2	0	0	
	Jaraguá	6	4	1	1	0	0	
	Joinville	0	1	0	1	0	1	
	São José	1	0	1	0	1	0	
	TOTAL	8	11	3	15	3	1	1
Mestre	Araranguá	10	2	1	6	2	0	
	Chapecó	7	2	0	6	0	1	
	Continente	0	0	0	1	0	0	
	Florianópolis	14	6	13	3	10	0	
	Jaraguá	5	4	5	2	5	3	
	Joinville	10	7	5	4	3	0	

Titulação Docentes	Câmpus	2010		2011		2012		2013
	São José	3	2	3	5	2	0	
	TOTAL	49	23	27	27	22	4	9
Doutor	Araranguá	0	1	0	0	0	0	
	Chapecó	0	2	0	1	0	0	
	Continente	0	0	0	2	0	0	
	Florianópolis	10	3	9	2	7	1	
	Jaraguá	2	3	3	1	3	0	
	Joinville	5	0	5	2	3	0	
	São José	2	4	0	4	0	0	
	TOTAL	19	13	17	12	13	1	2
TOTAL GERAL		109	50	54	71	45	7	
PERCENTUAIS (EXECUTADO)		45,87 %		131,48 %		15,55 %		

Obs.: P – previsto E - executado

Fonte: Departamento de Seleção e Desenvolvimento de Pessoas e Sistema DGP

Quadro 3 - Distribuição do corpo docente por câmpus/ titulação / ano dos câmpus do Plano de Expansão II

Titulação Docentes	Câmpus	2010		2011		2012		2013
		P	E	P	E	P	E	P
Graduação	Caçador	10	1	0	3	0	0	
	Canoinhas	10	1	0	0	0	1	
	Criciúma	10	3	0	2	0	0	
	Gaspar	10	2	0	0	0	0	
	Itajaí	10	1	0	0	0	2	
	Lages	10	2	0	1	0	0	
	Palhoça	10	0	0	0	0	0	
	São Miguel Oeste	10	2	0	0	0	0	
	Xanxerê	10	0	0	2	0	1	
		90	12	0	8	0	4	
Especialista	Caçador	10	0	0	2	0	0	
	Canoinhas	10	0	0	2	0	1	
	Criciúma	10	1	0	2	0	0	
	Gaspar	10	3	0	2	0	0	
	Itajaí	10	0	0	0	0	0	
	Lages	10	0	0	1	0	0	
	Palhoça	10	2	0	1	0	0	
	São Miguel Oeste	10	1	0	1	0	0	
	Xanxerê	10	0	0	2	0	0	
		90	7	0	13	0	1	
Mestre	Caçador	10	0	0	2	10	1	
	Canoinhas	10	8	0	2	10	3	
	Criciúma	10	7	0	2	10	0	

Titulação Docentes	Câmpus	2010		2011		2012		2013
		P	E	P	E	P	E	
	Gaspar	10	9	0	3	10	0	
	Itajaí	10	6	0	1	10	0	
	Lages	10	5	0	1	10	0	
	Palhoça	10	3	0	1	10	0	
	São Miguel Oeste	10	6	0	1	10	0	
	Xanxerê	10	0	0	2	10	0	
			90	44	0	15	90	4
Doutor	Caçador	10	2	0	1	10	0	
	Canoinhas	10	3	0	1	10	1	
	Criciúma	10	1	0	0	10	0	
	Gaspar	10	3	0	0	10	0	
	Itajaí	10	4	0	0	10	1	
	Lages	10	6	0	1	10	0	
	Palhoça	10	2	0	1	10	0	
	São Miguel Oeste	10	3	0	2	10	0	
Xanxerê	10	2	0	0	10	0		
	TOTAL	90	26	0	6	90	2	
TOTAL GERAL		360	89	0	42	180	11	
PERCENTUAIS (EXECUTADO)		24,72 %				6,11 %		

Obs.: P – previsto E - executado

Fonte: Departamento de Seleção e Desenvolvimento de Pessoas e Sistema DGP

Quadro 4 - Contratação de docentes nos câmpus não previstos no PDI.

Urupema	DE	4	1(G)	1(E)	2(M)	2(D)	7
Geraldo Werninghaus		-	1(G)	2(E)	3(M)		6
Garopaba		-	-	-	4(M)	1(D)	5
Total		4	2	3	9	3	18

Quadro 5 - Distribuição dos técnico-administrativos por câmpus/ titulação / ano dos câmpus em funcionamento

Titulação TAE	Câmpus	2010		2011		2012		2013
		P	E	P	E	P	E	P
Técnico Nível Médio	Araranguá	8	0	4	1	4	0	
	Chapecó	4	0	0	0	0	0	
	Continente	9	0	4	0	0	0	
	Florianópolis	18	1	15	0	12	0	
	Jaraguá	0	1	0	0	0	0	
	Joinville	6	0	2	0	3	0	
	São José	3	0	3	1	3	0	
		48	2	28	2	22	0	
Graduação	Araranguá	3	1	1	2	1	0	
	Chapecó	0	0	0	2	0	0	
	Continente	2	0	2	0	0	0	
	Florianópolis	10	2	8	3	4	0	
	Jaraguá	2	0	2	0	2	1	
	Joinville	2	2	0	0	0	0	
	São José	2	0	1	0	1	0	
		21	5	14	7	8	1	

Titulação TAE	Câmpus Araranguá	2010		2011		2012		2013
		0	0	0	2	0	0	
Especialização	Chapecó	0	1	0	1	0	1	
	Continente	0	0	0	0	0	0	
	Florianópolis	0	2	0	0	0	4	
	Jaraguá	0	0	0	2	0	0	
	Joinville	0	0	0	0	0	0	
	São José	0	0	0	0	0	0	
			0	3	0	5	0	5
Mestre/ Doutor	Araranguá	0	0	0	0	0	0	
	Chapecó	0	0	0	0	0	0	
	Continente	0	0	0	0	0	0	
	Florianópolis	0	0	0	0	0	1	
	Jaraguá	0	1	0	0	0	0	
	Joinville	0	0	0	0	0	0	
	São José	0	0	0	0	0	0	
	TOTAL	0	1	0	0	0	1	
TOTAL GERAL		69	11	42	14	30	7	
PERCENTUAIS (EXECUTADO)		15,94 %		33,33 %		23,33 %		

Obs.: P – previsto E - executado

Fonte: Departamento de Seleção e Desenvolvimento de Pessoas e Sistema DGP

Quadro 6 - Contratação de servidores nos câmpus não previstos no PDI.

Campus	Regime de trabalho	2010		2011		2012	
Reitoria	40 h	0		4(G)	3(E)	1(G)	
Urupema		3	2(T)	1(G)		1(G)	
Geraldo Werninghaus		0		3(G)	1(E)	1(G)	3(M)
Garopaba				1(G)		2(G)	
Total Técnico		3	2	9	4	5	3

Quadro 7 - Distribuição dos técnico-administrativos por câmpus / titulação / ano dos câmpus do Plano de Expansão II

Titulação TAE	Câmpus	2010		2011		2012		2013
		P	E	P	E	P	E	P
Técnico Nível Médio	Caçador	15	1	0	0	15	0	
	Canoinhas	15	0	0	2	15	0	
	Criciúma	15	1	0	2	15	0	
	Gaspar	15	2	0	0	15	0	
	Itajaí	15	1	0	1	15	0	
	Lages	15	0	0	0	15	0	
	Palhoça	15	0	0	0	15	0	
	S. Miguel Oeste	15	0	0	0	15	0	
	Xanxerê	15	1	0	0	15	0	
		135	6	0	5	135	0	
Graduação	Caçador	15	0	0	4	5	0	
	Canoinhas	15	5	0	5	5	1	
	Criciúma	15	3	0	4	5	0	
	Gaspar	15	4	0	11	5	0	

Titulação TAE	Câmpus	2010		2011		2012		2013
	Itajaí	15	2	0	7	5	1	
	Lages	15	3	0	12	5	0	
	Palhoça	15	0	0	0	5	0	
	São Miguel Oeste	15	6	0	7	5	0	
	Xanxerê	15	1	0	7	5	0	
		135	24	0	57	45	2	
Especialista	Caçador	0	2	0	1	0	0	
	Canoinhas	0	3	0	2	0	0	
	Criciúma	0	3	0	1	0	1	
	Gaspar	0	2	0	1	0	0	
	Itajaí	0	1	0	0	0	0	
	Lages	0	2	0	1	0	0	
	Palhoça	0	0	0	0	0	0	
	São Miguel Oeste	0	0	0	3	0	0	
	Xanxerê	0	1	0	0	0	0	
			0	14	0	9	0	1
Mestre/ Doutor	Caçador	0	0	0	1	0	0	
	Canoinhas	0	0	0	0	0	0	
	Criciúma	0	0	0	0	0	1	
	Gaspar	0	0	0	1	0	0	
	Itajaí	0	0	0	0	0	0	
	Lages	0	1	0	1	0	0	
	Palhoça	0	0	0	0	0	0	
	São Miguel Oeste	0	0	0	1	0	0	

Titulação TAE	Câmpus	2010		2011		2012		2013
	Xanxerê	0	1	0	1	0	0	
		0	2	0	5	0	1	
TOTAL GERAL		270	46	0	76	180	4	
PERCENTUAIS (EXECUTADO)		17,03 %		0		2,22 %		

Obs.: P – previsto E - executado

Fonte: Departamento de Seleção e Desenvolvimento de Pessoas e Sistema DGP