



INSTITUTO FEDERAL
SANTA CATARINA



PDI

2014 · 2018

Plano de Desenvolvimento Institucional do IFSC

ANÁLISE SWOT



INSTITUTO FEDERAL
SANTA CATARINA

"Concentre-se nos pontos fortes, reconheça as fraquezas, agarre as oportunidades e proteja-se contra as ameaças." Sun Tzu

VIDEO SWOT



Conceito



- A Análise SWOT é um importante instrumento utilizado para planejamento estratégico que consiste em recolher dados importantes que caracterizam o ambiente interno (forças e fraquezas) e externo (oportunidades e ameaças) da instituição.
- O modelo SWOT possibilita ao gestor uma identificação das potencialidades e vulnerabilidades da instituição em que atua.



INSTITUTO FEDERAL
SANTA CATARINA

Instituições que utilizam

- Instituto Federal do Ceará;
- Instituto Federal do Triângulo Mineiro; e
- IFSC





INSTITUTO FEDERAL
SANTA CATARINA

Referenciais Estratégicos

- Planejamento 2013/2014;
- Relatório de Autoavaliação;
- TAM;
- Lei de criação dos IFs;
- Plano Nacional de Educação; e
- PPA.



Plano de Desenvolvimento Institucional do IFSC





FORÇAS

As forças descrevem quais as competências mais fortes da sua instituição, aquelas que estão sob sua influência.

- O que a Instituição faz bem?
- Quais recursos (humanos/materiais) estão disponíveis?
- O que faz com que os alunos escolham sua instituição/câmpus?



FRAQUEZAS

As fraquezas (oportunidades de melhoria) são as competências que estão sob sua influência mas que, de alguma forma, atrapalham e/ou não geram vantagens.

- Os servidores são capacitados para exercerem suas funções?
- A infraestrutura é adequada?
- Quais aspectos podem ser melhorados?



OPORTUNIDADES



As oportunidades são as forças externas à instituição que influenciam positivamente a organização, sob as quais não há controle. Fatores sociais, políticos, econômicos, legais, novas tecnologias etc., podem gerar oportunidades.

- O contexto político é adequado a expansão?
- Existem novas tecnologias que podem propiciar expansão das áreas e atividades?
- Há a abertura de novas empresas que possam alavancar a oferta de novos cursos?



AMEAÇAS

As ameaças são as forças externas que não sofrem sua influência e que pesam negativamente para sua instituição. Podem gerar ameaças à instituição fatores, tais como, contexto social, político, econômico, legal, tecnológico etc.

- O contexto político é inadequado à expansão (câmpus/cursos)?

Exemplos

FORÇAS

Imagem institucional

Servidores capacitados

Infraestrutura adequada

Motivação da equipe de trabalho

Processos estruturados

OPORTUNIDADES

Política de Expansão da Rede

Política de assistência estudantil (SETEC)

Parcerias com outras Instituições

FRAQUEZAS

Infraestrutura inadequada

Sistemas de informações

Servidores não capacitados

Localização

Evasão

AMEAÇAS

Contingenciamento no Orçamento

Descontinuidade da política de Expansão

Outras Instituições oferecendo os mesmos cursos



	Ajuda	Atrapalha
Interna (organização)	S Força	W Fraqueza
Externa (ambiente)	O Oportunidades	T Ameaças



INSTITUTO FEDERAL
SANTA CATARINA



cristiele@ifsc.edu.br
pdi@ifsc.edu.br

Obrigada!